INSIGHTS DE CIBERSEGURANÇA PARA SETORES NO BRASIL

SETOR DA SAÚDE







SUMÁRIO

1. Quando o risco digital ameaça vidas

- O avanço da digitalização e o aumento da superfície de ataque
- O Brasil acima da média global em ataques à saúde
- •Vulnerabilidades recorrentes mapeadas pelo Heimdall
- A cibersegurança como pilar estratégico de continuidade e confiança

Pg.03

2. O setor de saúde no alvo

- Dependência de sistemas críticos e operação 24x7
- Valor elevado dos dados médicos no mercado negro
- Infraestrutura legada e DNS vulnerável
- Falta de integração entre áreas técnicas e clínicas
- Engenharia social e ataques direcionados a profissionais

Pg.04

3. Panorama de ameaças e tendências

- Ransomware: a principal ameaça à saúde digital
- Grupos ativos: Akira, Rhysida, INC Ransom e Arcusmedia
- O modelo de dupla e tripla extorsão
- O avanço da IoT e dos dispositivos médicos conectados
- Exposição de servidores PACS e DICOM no Brasil
- Impacto ampliado e implicações estratégicas

Pg.06

4. Como os atacantes operam: ciclo, táticas e vetores explorados

- Ciclo do ataque: da invasão à extorsão
- Táticas mais usadas (MITRE ATT&CK)
- Padrões críticos observados

Pg.08

5. Impactos reais: cibersegurança como questão de continuidade e confiança

- O preço da pausa: custos operacionais invisíveis
- A conta que não aparece no balanço: prejuízo financeiro e moral
- Da interrupção à tragédia: o limite da resiliência hospitalar

Pg.09

6. Da prevenção à resiliência: o caminho para a maturidade cibernética na saúde

- A nova lógica da proteção
- Maturidade em evolução: do controle ao contexto
- Da reação à antecipação
- O papel da liderança executiva

Pg.10

7. Da ameaça à oportunidade de evolução

- Segurança como parte da estratégia de negócios
- A maturidade cibernética como ativo institucional
- O papel da ISH na transformação digital segura
- Próximo passo: fortalecendo a resiliência do seu ambiente

Pg.12



1. Quando o risco digital ameaça vidas

O setor da saúde tornou-se uma das principais fronteiras da cibersegurança no Brasil. A digitalização de prontuários, exames e sistemas clínicos, combinada ao aumento da interoperabilidade entre hospitais, operadoras e laboratórios, ampliou a superfície de ataque e elevou o risco de incidentes cibernéticos com impacto direto sobre vidas humanas.

De acordo com o Health-ISAC Q2 2025, o setor de saúde concentrou 5,8% dos ataques globais de ransomware, e o Brasil apresentou um índice ainda maior: 6,7%, evidenciando o crescente interesse de grupos de cibercriminosos por esse segmento.

Embora os números pareçam menores que os de setores como tecnologia e manufatura, o **impacto é desproporcional**. Um único ataque pode paralisar atendimentos, comprometer a confidencialidade de dados clínicos sensíveis e gerar prejuízos milionários e irreparáveis à reputação institucional.

O Heimdall, equipe de Threat Intelligence da ISH, identificou uma série de vulnerabilidades que vêm sendo exploradas com frequência no setor da saúde — desde servidores PACS expostos e falhas em protocolos DICOM até ataques direcionados de ransomware como Akira, Rhysida e INC, que utilizam táticas avançadas descritas no MITRE ATT&CK Framework.

Neste cenário, a cibersegurança precisa ser tratada como **um pilar estratégico de governança e resiliência,** e não apenas como função técnica de TI. Mais do que proteger dados, é necessário **proteger a continuidade operacional e a confiança dos pacientes.**

Ao longo deste e-book, você encontrará uma leitura analítica sobre as principais tendências e ameaças mapeadas pelo Heimdall, contextualizadas com dados globais e recomendações práticas da ISH para apoiar executivos, líderes de TI e gestores hospitalares na construção de uma postura de segurança mais madura e proativa.

2. O setor de saúde no alvo

Um alvo de alto valor e baixa resiliência

A digitalização do setor da saúde criou um ecossistema de inovação que conecta desde dispositivos médicos até sistemas administrativos complexos. Essa evolução, no entanto, também abriu portas para uma nova geração de riscos.

Hospitais, clínicas e laboratórios brasileiros estão entre os alvos mais frequentes de ataques de ransomware e exploração de vulnerabilidades — e não apenas pela sensibilidade dos dados, mas pela impossibilidade de interromper operações críticas sem causar impacto direto em vidas humanas.

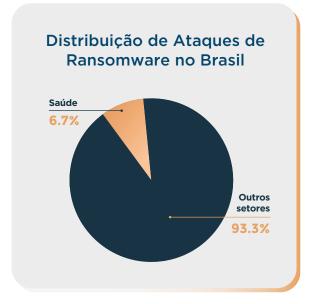


Figura 1 - Distribuição de Ataques de Ransomware no Brasil

Entre janeiro e junho de 2025, o Heimdall Security Research registrou 93 ataques de ransomware direcionados à saúde, equivalentes a 5,8% do total global. No Brasil, o índice chega a 6,7%, posicionando o país acima da média mundial e entre os focos regionais mais relevantes da América Latina.

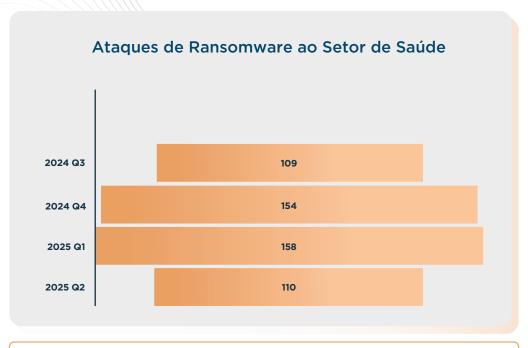


Figura 2 - Distribuição de ataques de ransomware no Brasil (Q1-Q2 2025)

Mesmo com uma leve oscilação no número total de incidentes, o relatório aponta **mudança na natureza dos ataques:** eles estão mais direcionados, com foco em **alvos críticos e interconectados** — sistemas hospitalares que centralizam diagnósticos, agendamentos e comunicação entre equipes médicas.

Por que o setor é tão vulnerável

A atratividade do setor de saúde para ofensores digitais vem de um conjunto de fatores técnicos, operacionais e humanos que tornam esse ecossistema um dos mais lucrativos e frágeis do mundo cibernético.

- 1. Alta dependência de sistemas críticos: hospitais operam 24x7 com dezenas de aplicações integradas, desde prontuários eletrônicos e laboratórios até sistemas de faturamento e regulação. Uma falha em um único ponto pode paralisar toda a operação.
- 2. Valor elevado dos dados médicos: no submundo digital, credenciais e acessos hospitalares são vendidos entre US\$ 1.200 e US\$ 20.000, dependendo do tamanho da rede e da sensibilidade dos dados. Esses pacotes geralmente incluem credenciais administrativas, IPs internos e registros de pacientes.
- 3. Infraestrutura legada e sistemas obsoletos: equipamentos médicos que não recebem atualizações, servidores PACS (Picture Archiving and Communication System) expostos e DNS vulneráveis (Dangling DNS) continuam sendo brechas críticas.
- 4. Interdependência entre áreas clínicas e TI: a falta de integração entre times técnicos e assistenciais dificulta respostas rápidas e coordenadas a incidentes. A segurança é muitas vezes vista como obstáculo, não como parte essencial da operação.

5. Engenharia social e ataques direcionados: criminosos utilizam doxxing e campanhas de phishing personalizadas, explorando perfis de profissionais de saúde e executivos para obter credenciais e aplicar golpes de extorsão.

As brechas mais exploradas

O relatório evidencia que a maior parte das violações observadas no setor deriva de vulnerabilidades conhecidas e negligenciadas, muitas vezes associadas à manutenção precária e à falta de segmentação entre redes clínicas e corporativas.

Entre os vetores mais comuns:

- **Dangling DNS:** redirecionamentos indevidos de tráfego, explorados para ataques de phishing e roubo de credenciais.
- PACS/DICOM expostos: acesso não autenticado a imagens e dados sensíveis de pacientes.
- Dispositivos IoT sem proteção: equipamentos hospitalares conectados sem criptografia, com firmware desatualizado e sem controle de acesso.
- Phishing e credenciais comprometidas: o vetor inicial mais frequente, responsável por abrir caminho para ataques de ransomware e movimentação lateral.

Essas brechas se mantêm não apenas por falhas tecnológicas, mas pela ausência de governança robusta e de práticas integradas de gestão de risco. Em muitos casos, políticas de atualização e controle de acesso ficam subordinadas a contratos de fornecedores, dificultando respostas rápidas.

O custo da exposição

A consequência dessa fragilidade é clara e mensurável. Em **agosto e setembro de 2024**, incidentes de ransomware em grandes hospitais brasileiros **paralisaram atendimentos por mais de 48 horas**, interromperam cirurgias e expuseram milhares de prontuários.

O dano financeiro é apenas parte da equação; o impacto reputacional e o risco à vida dos pacientes são **incalculáveis**. Além dos prejuízos diretos, essas violações ampliam custos com resposta a incidentes, notificações regulatórias e ações judiciais, tornando a **saúde um dos setores com maior custo médio por violação de dados,** segundo estimativas globais.

A saúde está no epicentro das ameaças cibernéticas. Não há neutralidade possível. Instituições que não priorizam segurança tornam-se parte da estatística. A única estratégia viável é a antecipação: visibilidade total dos ativos, controle rigoroso de acessos, segmentação de redes e integração entre defesa e operação clínica.

Panorama de ameaças e tendências

O panorama atual revela que o setor da saúde segue no centro das operações cibercriminosas, especialmente com foco em ransomware, vazamento de dados médicos e exploração de dispositivos conectados. As estatísticas do Heimdall CTI mostram uma atuação coordenada de grupos conhecidos internacionalmente, com alto grau de especialização e técnicas que combinam invasão, persistência e extorsão múltipla.

Ransomware: a principal ameaça à saúde digital

No segundo trimestre de 2025, o ransomware continuou sendo o vetor mais ativo de ataques contra o setor. Entre os grupos mais atuantes, destacam-se Akira, Rhysida, INC Ransom e Arcusmedia, todos com histórico de atuação no Brasil.

Essas quadrilhas exploram **falhas conhecidas em sistemas legados e configurações inseguras** de infraestrutura hospitalar, aproveitando-se da dependência crítica de continuidade operacional.

O modus operandi permanece focado na **dupla ou tripla extorsão**, combinando criptografia, exfiltração de dados e ameaça de divulgação pública; um modelo que transforma cada incidente em crise operacional, reputacional e jurídica.



De acordo com a análise, grupos como:



Akira e Rhysida concentram esforços em ataques direcionados a hospitais e clínicas de grande porte.



Enquanto INC e Arcusmedia mantêm estratégias mais pulverizadas, visando tanto entidades públicas quanto privadas.

Esses ataques não apenas interrompem serviços essenciais, mas também **exibem o valor estratégico do setor da saúde como alvo:** a impossibilidade de suspender atendimentos críticos aumenta a pressão para o pagamento de resgates e acelera a tomada de decisão por parte das vítimas.

IoT e dispositivos médicos: a nova superfície de ataque

A digitalização dos hospitais expôs um novo vetor crítico: os dispositivos médicos conectados (IoT). Bombas de infusão, monitores, respiradores e servidores PACS (Picture Archiving and Communication System) — todos elementos essenciais ao atendimento médico - têm sido conectados diretamente à internet, muitas vezes sem autenticação, criptografia ou segmentação adequada.

O relatório aponta falhas recorrentes, como:

- Interfaces web sem autenticação ou com credenciais padrão ativas;
- Protocolos obsoletos (HTTP, VNC, Telnet) ainda em uso:
- Integrações vulneráveis com sistemas HIS e RIS;
- Portas críticas expostas, como 104, 5800, 5900 e 3389:
- Configurações incorretas em servidores de imagem e prontuários eletrônicos.

Ferramentas como o **Shodan** facilitam a localização desses dispositivos, permitindo que qualquer atacante identifique equipamentos médicos expostos com termos simples como "PACS" ou "DICOM".

Essa negligência técnica cria um elo direto entre vulnerabilidade operacional e risco à vida humana, uma vez que o comprometimento de equipamentos clínicos pode afetar diagnósticos e procedimentos em tempo real.

Exposição de servidores PACS e DICOM no Brasil

A pesquisa identificou centenas de servidores PACS acessíveis publicamente. contendo imagens e dados sensíveis de pacientes.

São Paulo lidera o ranking nacional de exposição, seguida por cidades como Araçatuba, Brasília, Campinas e São José do Rio Preto, todas com forte presença hospitalar.

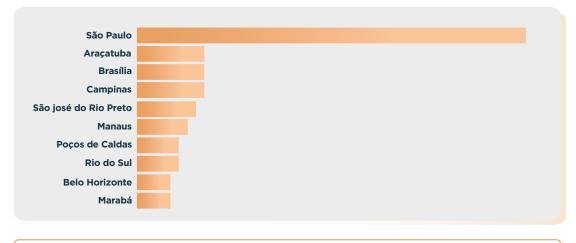


Figura 3 - Top 3 cidades brasileiras com servidores PACS expostos online

Esses sistemas, ao armazenarem exames e laudos, tornam-se alvos ideais para roubo de dados e chantagem, ampliando o mercado negro de informações médicas.

A falta de segmentação de rede e de autenticação forte ainda permite que atacantes se movimentem lateralmente entre sistemas clínicos e administrativos, explorando brechas em infraestrutura híbrida (local e em nuvem).

Impacto ampliado e implicações estratégicas

A cibersegurança na saúde ultrapassou o limite do tecnológico e se tornou questão de resiliência institucional e segurança pública. Hospitais e clínicas estão expostos a interrupções operacionais, perda de dados sensíveis e danos reputacionais.

Combinado à pressão de regulamentações como a **LGPD** e à escassez de equipes especializadas, o cenário exige que a **cibersegurança seja tratada como pilar estratégico**, sustentada por inteligência de ameaças, monitoramento contínuo e resposta integrada a incidentes.

4. Como os atacantes operam: ciclo, táticas e vetores explorados

Os grupos **Akira, Rhysida** e **INC** estão entre os mais ativos no Brasil, conduzindo ataques de **ransomware com dupla extorsão,** combinação entre criptografia de dados e ameaça de vazamento público.

Esses ataques exploram um cenário conhecido: sistemas legados, equipamentos médicos conectados, redes expostas e falhas de atualização. O resultado é uma superfície de ataque extensa e difícil de proteger.

Ciclo do ataque

O processo geralmente segue cinco etapas principais:



Acesso inicial

Exploração de vulnerabilidades conhecidas, phishing e credenciais comprometidas em portais públicos (VPN, Citrix, NetScaler).



Execução e persistência

Uso de scripts PowerShell e ferramentas legítimas (Living off the Land) para evitar detecção.



Movimentação lateral

Exploração de RDP, SMB e ferramentas administrativas para alcançar servidores críticos.



Exfiltração

Extração silenciosa de dados clínicos e administrativos antes da criptografia.



Impacto e extorsão

Criptografia em larga escala e pressão por pagamento, com risco adicional de exposição pública dos dados.

Táticas mais usadas (MITRE ATT&CK)

FASE	TÉCNICA PREDOMINANTE	FREQUÊNCIA OBSERVADA	IMPACTO DIRETO
Initial Access	Exploração de CVEs (Citrix/NetScaler) e phishing	27,9%	Invasão de sistemas expostos
Execution	PowerShell e macros automatizadas	25,4%	Instalação de ransomware
Credential Access	Dumping de senhas e hashes	13,9%	Controle administrativo completo
Persistence	Ferramentas de acesso remoto	11,8%	Manutenção de acesso mesmo após limpeza
Exfiltration	Upload para nuvem e túneis criptografados	7,3%	Vazamento de dados sensíveis

Essas técnicas permitem **ataques rápidos, silenciosos e de alto impacto,** explorando o intervalo entre o comprometimento e a detecção.

154

Padrões críticos observados

- Reaproveitamento de CVEs conhecidas: vulnerabilidades antigas continuam exploradas por falhas de patching em ambientes críticos.
- **Uso de ferramentas legítimas:** softwares como AnyDesk, Ngrok e WinSCP ajudam a disfarçar o tráfego malicioso.
- Ataques a dispositivos IoT e PACS: sistemas de imagem e monitoramento com autenticação fraca ampliam a superfície de ataque.
- Exploração humana: pressão, urgência e engenharia social aceleram decisões inseguras.

Os ataques ao setor de saúde não são apenas técnicos, **são operacionais e humanos.** Os invasores conhecem as vulnerabilidades de sistemas críticos e exploram a **falta de tempo, de integração e de governança** das equipes.

Proteger hospitais e operadoras exige visibilidade, automação e resposta coordenada — três pilares que precisam estar conectados desde a borda até o dado sensível do paciente.

5. Impactos reais: cibersegurança como questão de continuidade e confiança

A cibersegurança na saúde é um **fator determinante para a continuidade dos serviços e a proteção da vida humana**. Os dados analisados mostram que cada incidente no setor representa uma interrupção direta em atividades críticas e uma ameaça real à integridade dos pacientes e da operação.



Entre janeiro e junho de 2025, o Brasil registrou 11.426 violações de segurança, sendo 97 incidentes confirmados com impacto direto. Embora o número total pareça pequeno diante de outros segmentos, o nível de severidade é o que chama atenção: sistemas paralisados, prontuários expostos e serviços interrompidos por dias.

Esses eventos mostram que o impacto dos crimes digitais na saúde é desproporcional ao volume de ataques e seus efeitos se multiplicam em escala humana e financeira.

O preço da pausa: custos operacionais invisíveis

Ataques de **ransomware** e intrusões em sistemas clínicos essenciais têm provocado **interrupções que variam de 72 horas a mais de 10 dias**, afetando diretamente o atendimento médico. Cada minuto de indisponibilidade representa diagnósticos atrasados, cirurgias canceladas e pacientes sem acesso a cuidados críticos.

Além disso, as instituições precisam lidar com o **reagendamento de procedimentos**, o desgaste de imagem e o estresse das equipes clínicas que operam sob contingência.

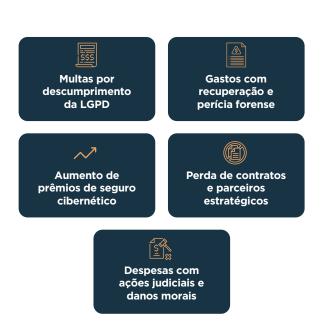
O resultado é um cenário de vulnerabilidade operacional que reforça a necessidade de planos de resposta estruturados e testes regulares de continuidade.



A conta que não aparece no balanço: prejuízo financeiro e moral

Os custos de uma violação no setor de saúde são os mais altos entre todos os segmentos da economia. Em 2024, o custo médio global por incidente chegou a US\$ 9,23 milhões, mais que o dobro da média geral.

No Brasil, observamos que as instituições afetadas enfrentaram:



Esses custos diretos são agravados por perdas intangíveis, como interrupção de faturamento, evasão de pacientes e a necessidade de reconstruir a confiança de investidores e conselhos.

A confiança é o ativo mais valioso na saúde e também o mais frágil diante de um incidente de cibersegurança. Segundo o Gartner (2025), 81% dos consumidores deixariam de contratar ou utilizar serviços de uma empresa após uma falha grave de segurança.

Para hospitais e clínicas, esse dado é alarmante. Um ataque que expõe dados de pacientes, históricos médicos e diagnósticos afeta diretamente a credibilidade e pode gerar danos irreversíveis à reputação institucional.

Além da dimensão pública, há o dilema ético: cada prontuário vazado representa uma violação à privacidade individual e uma ameaça à dignidade humana.

Da interrupção à tragédia: o limite da resiliência hospitalar

O impacto humano é o ponto mais crítico. Em 2020, o Hospital Universitário de Düsseldorf (Alemanha) foi vítima de ransomware que interrompeu o acesso a sistemas clínicos, levando à morte indireta de uma paciente que precisou ser transferida.

No Brasil, episódios registrados entre agosto e setembro de 2024 em grandes redes hospitalares também paralisaram operações e expuseram milhares de prontuários.

Esses casos reforçam uma mensagem central: a cibersegurança hospitalar não é uma pauta de TI, é uma pauta de saúde pública. Garantir resiliência digital é proteger a vida, a confiança e a sustentabilidade das instituições de saúde.

6. Da prevenção à resiliência: o caminho para a maturidade cibernética na saúde

A cibersegurança no setor da saúde não se limita mais à prevenção de incidentes — ela se tornou um fator crítico de continuidade de negócios, confiança pública e governança institucional.

154

A pergunta já não é "como evitar o ataque", mas "como garantir que o hospital continue funcionando quando ele ocorrer".

A nova lógica da proteção

Em um ambiente onde a disponibilidade salva vidas, **resiliência** é a métrica mais importante. A maturidade cibernética de uma instituição de saúde depende de três dimensões complementares:

Visibilidade completa do ambiente digital

saber o que está conectado, onde estão os dados e quem tem acesso.



Integração entre times e processos

segurança, infraestrutura, TI clínica e compliance operando de forma coordenada.



Capacidade de resposta rápida e documentada

processos testados para detectar, conter e restaurar operações críticas.



Essa abordagem transforma a cibersegurança de um gasto reativo em um ativo estratégico, capaz de proteger pacientes, reputação e receita.

Maturidade em evolução: do controle ao contexto

Hospitais e operadoras que evoluíram em maturidade cibernética adotam uma visão contextual da segurança: não se trata apenas de monitorar ameaças, mas de entender quais ativos sustentam a missão clínica e quais riscos realmente paralisam a operação.

Modelos como o Zero Trust e o Defense in Depth são eficazes quando aplicados de forma inteligente, priorizando:

- Identidade como perímetro: autenticação forte, gestão de privilégios e rastreabilidade de acessos.
- Segmentação inteligente: separação de redes administrativas, clínicas e de pesquisa.
- Telemetria unificada: integração entre EDR, NDR e SIEM para reduzir tempo de resposta.
- Automação com supervisão humana: uso de IA e SOAR para correlacionar alertas e acelerar triagem.

Da reação à antecipação

Dados do **Heimdall** mostram que 63% dos ataques ao setor de saúde foram detectados após o início da exfiltração, indicando que o monitoramento ainda é majoritariamente reativo.

A transição para um modelo proativo exige:

- Threat Intelligence aplicada ao negócio: correlacionar indicadores técnicos com impacto clínico e financeiro.
- Simulações periódicas de crise (tabletop tests): avaliar tempo de resposta e capacidade de decisão executiva.
- Planos de continuidade integrados à segurança: definir prioridades de restauração baseadas na criticidade do serviço — UTI, sistemas de diagnóstico e agendamentos.





O papel da liderança executiva

A resiliência digital é uma decisão de liderança. Enquanto a área técnica executa, é o board quem define se a organização está preparada para operar sob ataque. Empresas maduras integram cibersegurança à governança corporativa, com indicadores de risco reportados junto a métricas financeiras e operacionais.

A adoção de frameworks como **NIST CSF 2.0** e **ISO 27001:2022** tem permitido que líderes priorizem investimentos baseados em risco real e não em percepções ou pressões momentâneas.

7. Da ameaça à oportunidade de evolução

O setor da saúde vive um momento decisivo. A conectividade, que impulsiona eficiência e inovação, também expôs o sistema a riscos que ultrapassam o campo digital. Atingem vidas, reputações e a confiança pública.

Hospitais, operadoras e laboratórios que tratam a segurança como parte da estratégia — e não como uma área isolada de TI — alcançam níveis superiores de continuidade e previsibilidade.

A maturidade cibernética não se constrói com ferramentas isoladas, mas com contexto, visibilidade e coordenação. É preciso entender o ambiente clínico, as dependências críticas e os impactos de cada decisão, conectando tecnologia, pessoas e processos sob uma mesma visão: proteger para continuar operando.

O papel da ISH nesse cenário

Combinando inteligência de ameaças (Heimdall), operações avançadas de segurança (SOC e MSS) e consultoria estratégica, a ISH apoia o setor da saúde a evoluir de um modelo reativo para um modelo resiliente.

A atuação integrada da ISH envolve:



Monitoramento contínuo de vulnerabilidades em ambientes ICS/OT e clínicos.



Avaliação de maturidade e priorização de riscos com base em impacto real.



Implementação de estruturas de Zero Trust e segmentação segura.



Resposta rápida e coordenada a incidentes, com equipes especializadas 24/7.

Essa combinação de **tecnologia**, **metodologia e experiência** permite que instituições hospitalares mantenham a confiança dos pacientes e a estabilidade de suas operações, mesmo sob pressão de ameaças emergentes.

Próximo passo: fortalecendo a resiliência do seu ambiente

A ISH coloca sua experiência técnica e estratégica à disposição das organizações que desejam transformar dados em inteligência e risco em vantagem competitiva.





Fale com nossos especialistas

E descubra como aplicar os insights deste relatório no contexto do seu hospital, laboratório ou operadora.

Agende uma avaliação de maturidade e veja onde estão as lacunas que comprometem sua continuidade digital.







